

Rapport inzake de jaarrekening 2019
van
**Vereniging Federatie Oosterse
Gevechtskunsten
te Utrecht**



INHOUDSOPGAVE

RAPPORT

Bestuurlijk jaarverslag	1
Voorwoord van de penningmeester	8
Grondslagen van waardering	9
Balans per 31 december 2019	10
Exploitatierekening over 2019	12
Toelichting op de balans per 31 december 2019	13
Toelichting op de exploitatierekening over 2019	16
Begroting - Werkelijk 2019	19

Bestuurlijk jaarverslag 2019

Dit verslag bevat een samenvatting van het beleid van de vereniging Federatie Oosterse Gevechtkunsten (FOG) zoals dit is vastgesteld door de AV in het **Visiedocument 2017+** en de vertaling ervan in het **jaarplan 2019**. Eerst wordt het algemeen beleid uiteengezet, waarna de realisaties in 2019 worden besproken.

Organisatie en goed sportbestuur

De statuten van de vereniging Federatie Oosterse Gevechtkunsten sluiten aan bij de aanbevelingen van goed sportbestuur zoals deze zijn verwoord door de NOC*NSF commissie Loorbach. Daarmee is in de statuten verankerd welke rollen en posities onverenigbaar zijn bij het vervullen van een bestuursfunctie. Bestuurs- en competentieprofielen zijn per bestuursfunctie vastgesteld door de AV en op de website van de vereniging openbaar gemaakt.

Transparantie van doelstellingen, activiteiten en middelen (menskracht en financiën) wordt gerealiseerd door publicatie van meerjarenbeleidsplannen, jaarplannen en de financiële jaarstukken op de website: <http://fogevechtkunsten.nl/>.

Alle tuchtrechtspraak van de vereniging is bij overeenkomst uitbesteed aan het Instituut Sport Rechtspraak.

De FOG houdt gegevens, geboortedatum en geslacht bij in een ledenregister dat vanaf 2011 ook op NOC*NSF koepelniveau (NOC*NSF) wordt geregistreerd, om kennis te ontsluiten (KISS). Inname, opslag en delen van deze gegevens gebeurt volgens de richtlijnen van de Europese privacy wetgeving (AVG).

De FOG is een vereniging zonder winstoogmerk. Naast haar inkomsten uit contributies, (sponsor) donaties en opbrengsten uit activiteiten die zij organiseert, ontvangt de FOG jaarlijks een bijdrage uit de Nederlandse Loterij, via NOC*NSF, waarvoor zij erkentelijk is.

<https://www.nederlandseloterij.nl/>

Missie en visie

De missie van de FOG is: het behartigen van belangen van de bij haar aangesloten sportbonden in Nederland en incidenteel ook internationaal, het met de leden ontwikkelen van activiteiten ter verhoging van sportparticipatie middels het beoefenen van vechtsport en het (mede)faciliteren van topsportprogramma's van aangesloten disciplines. Het is de visie van de FOG om voor alle bonden/organisaties voor krijgskunsten in Nederland de meest vanzelfsprekende partner te zijn. De FOG is een kwaliteitskeurmerk voor LMA (KSS) gecertificeerd lesgevend kader dat in bezit is van een geldig VOG voor de aangesloten oosterse gevechtkunsten.

Lidorganisaties in 2019:

01. Sectie Wushu

02. Sectie Kendo, Iaido, Jodo

Nederlandse Kendo Renmei (NKR)

03. Sectie Pencak Silat

Nederlandse Pencak Silat Federatie (NPSF)

Nederlandse Pencak Silat Bond (NPSB)

04. Sectie Full-contact en Semi Contact Karate

Nederlandse Full-Contact Karate en Karate Jutsu Organisatie (NKKO)

05. Sectie Kempo

Kempo Associatie Nederland (KAN)

06. Sectie Klassieke krijgkunsten

International Martial Arts Federation - NL (IMAF-NL)

Culturele Judo & Jiu-Jitsu Federatie (CJJF)

Dutch Muay Boran Federatie (DMBF)

07. Sectie Nunchaku-do

Stichting Nunchakudo Nederland (SNN)

08 Sectie Hapkido

Stichting Junki Hapkido en Kuhapdo Bond Nederland (JHKBN)

09 Sectie Ringsporten

Nederlandse Organisatie voor Erkende Ringsporten (NOVER/WFCA)

Beleid 2017+

De FOG wil een **kwaliteitskeurmerk** voor de leden zijn, dat staat voor vraaggericht, innovatief, initiërend en verbindend. Leidend in deze ambitie zijn vier strategische doelstellingen:

- 1) FOG: een homogene organisatie die de sportspecifieke identiteit van de lidorganisaties respecteert.
- 2) Dienstverlenend en waar gewenst regulerend als organisatie op hoofdlijnen van alle georganiseerde krijgskunsten in Nederland en aanspreekpunt voor lokale, provinciale en nationale overheid.
- 3) LMA (KSS) gecertificeerd leraren corps dat garant staat voor deskundig en verantwoord onderricht in de oosterse gevechtskunsten
- 4) Groei en behoud van het aantal leden

De FOG werkt volgens een jaarplan dat deel uitmaakt van een door de AV goedgekeurd meerjaren Visienota 2017+.

Voor 2019 zijn daarmee richtinggevend:

- a) Het meerjaren Visienota 2017+
- b) Het jaarplan 2019

De genoemde beleidsdocumenten formuleren doelstellingen en bijbehorende activiteiten, en reserveert middelen (mens- en financiële slagkracht) voor de beleidsterreinen:

- a) Algemeen functioneren bestuurlijk apparaat bond
- b) Topsport
- c) Sportparticipatie, inclusief opleidingen

Algemeen functioneren

Hieronder valt:

- a) Bemensing bestuur, commissies, werkgroepen, financiële administratieve ondersteuning.
- b) Relatiebeheer: accountmanagement leden, werkveld sport, topsport en breedtesport voor de oosterse gevechtkunsten.
- c) Belangenbehartiging leden aanvragen, verdelen en verantwoorden/afrekenen van subsidies, verzekeringen, PR en regelgeving (maken van afspraken en toezien op naleving).
- d) Acquisitiebeleid en ledenbehoud.
- e) Commercie en Public Relations (vergroten van het marktaandeel en mediabeleid voor de oosterse gevechtkunsten).

Topsport

- a) Coördinatie van de topsportprogramma's in de bond via de Nationale Commissie Topsport.
- b) Aanstellen en aansturen van de coaches in het topsportprogramma wushu, divisies vormen (modern en traditioneel) en full-contact sparren
- c) Vaststellen in overleg met coaches en leden NCT van organisatorische en sportieve doelen, alsook het schrijven van meerjarenbeleidsplannen topsport, talentontwikkeling, alsmede het tussentijds evalueren en zonodig bijstellen van sportieve doelstellingen.
- d) Monitoren en verantwoording afleggen richting subsidieverstrekking over trainingsprogramma's topsport.
- e) Voorbereiden en mogelijk maken, alsook sportief (resultaten), financieel (subsidies, eigen bijdragen) en organisatorisch (functioneren coaches en begeleidingsteam) verantwoorden van deelname van de nationale selecties aan NK's, EK's, WK's en WorldCups (dit zowel voor senioren als junioren selecties).
- f) Faciliteren en implementeren van het Antidoping Beleid (voorlichting, controle en preventie), alsook waar overtredingen van het reglement plaatsvinden, onderzoeken en vaststellen van sancties.
- g) Faciliteren van bijscholing van topsportkader: coaches, trainers en arbitrage, scheidsrechters. Dit zowel nationaal als internationaal (via IWUF en EWUF)
- h) Voorbereiden en uitvoeren van talentontwikkeling scouten, begeleiden en opleiden van talent.

Sportparticipatie, inclusief kader opleidingen

- a) Commissie opleidingen en toetscommissie (ontwikkelen, audit en toetsen PvB's op niveau 2, 3 en 4)
- b) Doelgroepenbeleid: grootstedelijke jeugd en 45 plus
- c) Organisatie van workshops, scholing en intervisie bestuurlijk kader, sportcongressen
- d) Incidentele bijdragen aan wedstrijd en trainingsprogramma's leden/lidorganisaties

Realisaties in 2019 op genoemde terreinen

1. Algemeen functioneren

- a) Dagelijkse organisatie en bestuur van de bond: DB overleg (wekelijks), BV (1x per 6 weken) en AV (najaar).
- b) Aansturen en verrichten logistieke taken in commissies en opleiding LMA
- c) Relatiebeheer naar leden/secties, NOC*NSF en VWS, gemeentes en andere marktpartijen (Vechtsport Autoriteit, verzekeraars).
- d) Beheer website en facebook pagina vereniging als 'front desk' van de vereniging.
- e) Afsluiten voor leden en leraren verzekeringen: aansprakelijkheid en ongevallen
- f) Beheer subsidies en financiën van de vereniging, inclusief periodiek overleg met extern administratiekantoor Citadel Administraties te Huissen.
- g) Arbitrage en advies secties (accountmanagement)
- h) Onderhouden van contacten met het Instituut voor Sportrechtspraak .
- i) Onderhouden contacten met de Vechtsport Autoriteit
- j) Samenwerking met Aikido (bond) Nederland in subsidieaanvraag voor Platform Body, Mind, Fit; KSS3 Yoga opleiding (bij AbN)
- k) Positioneren leden FOG bij VNG en individuele Nederlandse gemeenten
- l) Acquisitie nieuwe leden: gesprekken met CJJF en NPSF. Aannee van een aantal wushu verenigingen
- m) Implementatie stappenplan bescherming persoonsgegevens. Aanstelling functionaris gegevensbescherming (AVG)

2. Topsport

- a) Herverdeling taken coaches taolu (senioren en jeugd, traditioneel/modern)
- b) Leveren van internationale sportbestuurders aan IWUF en EWUF en bijwonen congressen en vergaderingen
- c) Implementatie van deel MOP Wushu 2020
- d) Deelname aan door de Nationale Commissie Topsport vastgestelde (inter)nationale wedstrijden. Deelname aan het 5e EK Kung Fu (traditioneel) in Moskou (april) en het WK Kung Fu traditioneel in Emeishan, China (juni), alsook het 15e WK Wushu Modern te Shanghai, China (oktober)
- e) Medische begeleiding topsportselecties.

- f) Organisatie en coordinatie van 'in and out of competition' doping controles in samenwerking met de Dopingautoriteit (NL) en WADA (internationaal).
- g) Organisatie van (O)NK Wushu en regionale wedstrijden: modern en traditioneel wushu (voor modern en traditioneel). Respectievelijk in Hoensbroek (2x) en in Amsterdam (1x)
- h) Deelname aan internationale jury cursussen taolu (IWUF en EWUF)
- i) Medailles bij 4e EK traditioneel (1x brons) en WK traditioneel (2x brons)
Sportprijzen lokaal, ondermeer in de gemeente Apeldoorn
- j) ING als sponsor voor de nationale selectie taolu.

3. Sportparticipatie, inclusief kaderopleidingen

- a) Organisatie van een generieke opleiding LMA voor alle bij de FOG aangesloten disciplines (PvB3).
- b) Organisatie van een kickboksopleiding (PvB3).
- c) Organiseren en faciliteren van bijscholingen, workshops voor lesgevend en bestuurlijk kader, coordinator opleidingen bondsbestuur en sectiebesturen
- d) Beoordeling van aanvragen voor EVC/EVK LMA door toetsingscommissie en afname praktijkexamens en evaluatie gesprekken door intern geschoolde PvB beoordelaars van de secties
- e) Uitvoeren van de sportparticipatie doelstellingen van de bond, waaronder; ondersteuning secties/lidorganisaties in het realiseren van wedstrijden, seminars, events en doelgroepenbeleid
- f) Samenwerking met Ministerie van Sport in Taiwan en Taiwanese ambassade in Nederland op het gebied van aangepast sporten en sportparticipatie in Nederland. Organiseren van werkbezoeken in Taiwan en Nederland
- g) Samenwerking coordinator Aangepast Vechtsporten (Antoine Schutte), nationaal (No Limits Gym, Niewerkerk a/d IJssel) en internationaal (UK, Adaptive Boxing Association)
- h) Normstellend / regelgeving, bewustwording en beleid op gebied van 'fair play', non-discriminatie en een veilig sportklimaat, waaronder waken voor seksueel grensoverschrijdend handelen
- i) Bijwonen van workshops en aanscherpen beleid inzake seksueel grensoverschrijdend handelen

Ontwikkelingen vanaf 2020

De Landelijke Sportagenda 2017+ van NOC*NSF vormt het kader waarbinnen de FOG en haar leden haar nieuwe jaarplan 2019 heeft geschreven. NOC*NSF, haar leden (de bonden), en stakeholders in het werkveld werken hard samen aan een Transitie in de Sport. Het bestuur is partij in de ledenberaden die directie van NOC*NSF hierover organiseert. Hoewel de contouren van het nieuwe sportlandschap langzaam zichtbaar worden is nog veel in staat van wording en daarmee onzeker. Van bonden wordt in toenemende mate verwacht dat zij zich actiever op de markt gaan richten om samenwerking en middelen te genereren. Tegelijk wordt van bonden verwacht dat zij een continuïteitsreserve opbouwen van 25% van hun begroting. Voor de FOG betekent dat ondermeer, dat zij de komende jaren serieus moet werken aan de versterking van haar Eigen Vermogen. Hiermee is in 2019 een eerste stevige aanzet gemaakt, maar dit zal ook in 2020 en de jaren hierna een belangrijk aandachtspunt blijven.

Eigen Vermogen

Het exploitatieresultaat over 2019 is € 15.743.
Het verenigingskapitaal groeit daarmee in 2019 naar € 24.354. De solvabiliteit (EV/balanstotaal) is 0.56 en de FOG voldoet hiermee aan de minimale kwaliteitseisen van NOC*NSF inzake solvabiliteit.

Jaarrekening 2019

De jaarrekening die volgt op dit bestuurlijk jaarverslag is verzorgd door administratiekantoor Citadel Administraties te Huissen.

De FOG is een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid en is statutair gezeteld te Utrecht, opgericht op 27-09-1982. Ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40410700.

Correspondentie:

Federatie Oosterse Gevechtkunsten
Postbus 517
3500 AM Utrecht

De bestuurders zijn:

Voorzitter: de heer H.C.M. Verschuur

Secretaris: de heer G.B.M. Dielissen

Penningmeester: vacature (functie wordt waargenomen door de directeur)

Bestuurslid: de heer J.H. Heuvelmans

Bestuurslid: Mevrouw S. van der Zande

Utrecht, 8 oktober 2020

Voor u ligt de jaarrekening van de Federatie Oosterse Gevechtkunsten over het boekjaar 2019.

Het jaar 2019 sluit af met een positief exploitatieresultaat van € 15.743 en daarmee komt het Eigen Vermogen van de vereniging per 31 december 2019 op € 24.354.

De financiële administratie is ook in 2019 gevoerd door Citadel Administraties te Huissen.

Inzake de ontvangen subsidies kan gesteld worden dat deze alleen nog over 2019 moeten worden afgerekend.

Hoogachtend,

G.B.M. Dielissen
Waarnemend Penningmeester

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING

Algemeen

De algemene grondslagen voor de waardering van activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen.

In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

De aanvraag en afrekeningen van incidentele evenementen van Categorie 1 zijn integraal in de administratie opgenomen.

BALANS PER 31 DECEMBER 2019

ACTIVA	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Inventaris		5.372		7.722
Vlottende activa				
Debiteuren	1.385		410	
Overige vorderingen	<u>36.656</u>		<u>20.744</u>	
		38.041		21.154
Liquide middelen		19		19
Totaal		<u><u>43.432</u></u>		<u><u>28.895</u></u>

EXPLOITATIEREKENING OVER 2019

	<u>2019</u>	<u>Begroting</u>	<u>2018</u>
	€	€	€
Baten			
Subsidiebaten NOC*NSF	80.251	79.671	82.796
Baten van leden en verenigingen	30.815	40.000	34.536
Overige baten	<u>26.200</u>	<u>21.000</u>	<u>13.870</u>
Som der baten	137.266	140.671	131.202
Lasten			
Kosten algemeen functioneren	52.295	42.500	53.087
Sportparticipatie en kwaliteitsbevordering kader	57.469	60.000	59.534
Brancheversterking	3.000	5.000	1.500
Kosten Topsport programma's	<u>8.759</u>	<u>10.000</u>	<u>14.374</u>
Som der lasten	121.523	117.500	128.495
Saldo	<u>15.743</u>	<u>23.171</u>	<u>2.707</u>

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

ACTIVA

Vaste activa

De mutaties in de vaste activa kunnen als volgt worden weergegeven:

	<u>Inventaris</u> €
01-01-2019:	
Aanschafwaarde	21.544
Cumulatieve afschrijvingen	13.822-
Boekwaarde	<u>7.722</u>
Mutaties in boekjaar:	
Investeringen	2.488
Afschrijvingen	4.838-
Saldo	<u>2.350-</u>
31-12-2019:	
Aanschafwaarde	24.032
Cumulatieve afschrijvingen	18.660-
Boekwaarde	<u>5.372</u>

	<u>31-12-2019</u> €	<u>31-12-2018</u> €
Vlottende activa		
<u>Debiteuren</u>		
Contributie KAN	-	540
Contributie NPSB	720	333
Contributie Dutch Muay Boran Fed.	450	225
Contributie overige	665	185
	<u>1.835</u>	<u>1.283</u>
Voorziening oninbare debiteuren	450	873
	<u>1.385</u>	<u>410</u>

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<u>Overige vorderingen</u>		
Rekening courant G.B. Dielissen	14.029	14.378
Rekening courant H.C.M. Verschuur	7.127	5.866
Nog te ontvangen Wushu Instituut Hoyer	15.000	-
Vooruitbetaalde contributies	500	500
	<u>36.656</u>	<u>20.744</u>

Liquide middelen

ING rekening-courant	-	-
ING spaarrekeningen	19	19
	<u>19</u>	<u>19</u>

PASSIVA

Eigen vermogen

Saldo per 1 januari	8.611	5.904
Bij: Exploitatieresultaat boekjaar	15.743	2.707
Saldo per 31 december	<u>24.354</u>	<u>8.611</u>

Kortlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen

ING rekening-courant	<u>9.981</u>	<u>8.839</u>
----------------------	--------------	--------------

De kredietlimiet bedraagt € 10.000. Als zekerheid is gesteld pandrecht op vorderingen uit hoofde van contributies bonden en subsidies.

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<u>Crediteuren</u>		
Papendal	527	2.570
Creditcard	1.367	2.775
Declaratie J.H. Heuvelmans	115	-
Bureau Pas	-	242
Studenten Sport (Yung)	-	170
Declaratie D. Klok	-	168
Declaratie G.B. Dielissen	-	454
Declaratie v Kessel	-	46
Declaratie de Jong	196	125
Declartie te Braake	-	49
	<u>2.205</u>	<u>6.599</u>
 <u>Overlopende passiva</u>		
Nog te betalen bestuurskosten	3.000	-
Vooruitontvangen opbrengsten LMA	-	1.814
Administratiekosten	2.500	2.500
Declaratie Yung	612	-
Nog te betalen coach Liu	50	450
Nog te betalen sponsoring St Taijiquan	500	-
Rente bank	53	82
Overige overlopende passiva	177	-
	<u>6.892</u>	<u>4.846</u>

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2019

Baten	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Subsidiebaten NOC*NSF		
Afbouwregeling Topsport	-	6.871
Basisfinanciering Sportbonden	80.251	75.925
	<u>80.251</u>	<u>82.796</u>
Baten van leden en verenigingen		
Contributies en overige opbrengsten	<u>30.815</u>	<u>34.536</u>
Overige baten		
Opbrengst LMA	5.850	12.465
Verkoop materiaal en kennis	15.000	-
Overige opbrengsten	5.350	1.405
	<u>26.200</u>	<u>13.870</u>

Lasten	<u>2019</u> €	<u>2018</u> €
Behorende bij verstrekte subsidies en bijdragen inzake evenementen NOC*NSF		
Kosten algemeen functioneren:		
Organisatiekosten	19.381	16.789
Bestuurskosten en kn alg. Commissies	32.464	34.487
Afboeken debiteuren en vorderingen	450	1.811
	<u>52.295</u>	<u>53.087</u>
Sportparticipatie en kwaliteitsbevordering kader:		
Opleidingen LMA	10.398	9.189
Dienstverlening leden	34.071	35.520
Incidentele steun trainings- en wedstrijdprogramma leden	13.000	14.825
	<u>57.469</u>	<u>59.534</u>
Brancheversterking	<u>3.000</u>	<u>1.500</u>
Kosten Topsport programma's:		
Kosten Internationale Topsportevenementen	5.725	8.164
Kosten Topsportcoördinator	-	2.560
Kosten Topsport	3.034	3.650
	<u>8.759</u>	<u>14.374</u>

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Specificatie kosten:		
<i>Organisatiekosten</i>		
Afschrijvingen:		
Inventaris	<u>4.838</u>	<u>3.400</u>
Kantoorkosten:		
Kantoorbenodigdheden	2.553	3.439
Contributies en abonnementen	643	313
Telefoon en porti	3.900	3.079
Kosten en vergoeding webmaster	3.048	2.413
Administratiekosten	3.565	3.526
Bankkosten	834	619
Overige algemene kosten	-	-
	<u>14.543</u>	<u>13.389</u>
Totaal Organisatiekosten	<u>19.381</u>	<u>16.789</u>
<i>Bestuurskosten en kn alg. Commissies</i>		
Bestuurskosten	7.600	13.720
Internationale bestuurskosten	7.514	5.295
Vergaderkosten	7.338	6.452
Reis- en verblijfkosten	6.921	7.188
Representatiekosten	1.354	1.361
Cie Toelating, vrijstelling, topsport	1.737	471
	<u>32.464</u>	<u>34.487</u>

BEGROTING OVER 2019

Baten	Begroting 2019 €	Werkelijk 2019 €
Subsidiebaten NOC*NSF		
Algemeen functioneren	79.671	80.251
Totaal toekenning NOC*NSF	<u>79.671</u>	<u>80.251</u>
Baten van leden en verenigingen		
Contributie	<u>40.000</u>	<u>30.815</u>
Overige baten		
Opbrengst LMA	12.000	5.850
Verkoop materiaal en kennis	-	15.000
Overige opbrengsten	9.000	5.350
	<u>21.000</u>	<u>26.200</u>
Totale baten	<u>140.671</u>	<u>137.266</u>

Lasten	<u>Begroting 2019</u> €	<u>Werkelijk 2019</u> €
Behorende bij verstrekte subsidies en bijdragen inzake evenementen NOC*NSF		
Kosten algemeen functioneren:		
Organisatiekosten	18.250	19.381
Bestuurskosten en kn alg. Commissies	24.250	32.464
Afboeken debiteuren	-	450
	<u>42.500</u>	<u>52.295</u>
Sportparticipatie en kwaliteitsbevordering kader		
Opleidingen	20.000	10.398
Dienstverlening leden	-	34.071
Incidentele steun trainings- en wedstrijdprogramma leden	-	13.000
Sportparticipatie	40.000	-
	<u>60.000</u>	<u>57.469</u>
Brancheversterking	<u>5.000</u>	<u>3.000</u>
Kosten Topsport programma's:	<u>10.000</u>	<u>8.759</u>
Totale lasten	<u>117.500</u>	<u>121.523</u>

Specificatie kosten:	Begroting 2019 €	Werkelijk 2019 €
<i>Organisatiekosten</i>		
Afschrijvingen:		
Inventaris	2.000	4.838
	<u>2.000</u>	<u>4.838</u>
Kantoorkosten:		
Kantoorbenodigdheden	-	2.553
Contributies en abonnementen	-	643
Telefoon en porti	-	3.900
Kosten en vergoeding webmaster	-	3.048
Administratiekosten	-	3.565
Bankkosten	1.250	834
Overige	15.000	-
	<u>16.250</u>	<u>14.543</u>
Totaal Organisatiekosten	<u>18.250</u>	<u>19.381</u>
 <i>Bestuurskosten en kn alg. Commissies</i>		
Bestuurskosten	-	7.600
Internationale bestuurskosten	-	7.514
Vergaderkosten	-	7.338
Reis- en verblijfkosten	-	6.921
Representatiekosten	-	1.354
Cie Toelating, vrijstelling, topsport	-	1.737
Overige bestuurskosten	24.250	-
	<u>24.250</u>	<u>32.464</u>