

Federatie Oosterse Gevechtskunsten, Postbus 517, 3500 AM Utrecht
Visiedocument 2017 +

Federatie Oosterse Gevechtskunsten

Visiedocument 2017 +



WOORD VOORAF

Met veel genoegen presenteren wij u het visiedocument 2017 + van de Federatie Oosterse Gevechtkunsten (FOG), welke dient als koers bepaler voor het beleid van de FOG voor de periode 2017 +.

Aan de totstandkoming van deze nota zijn vruchtbare interne discussierondes voorafgaan. Dit zowel in ledenberaden, in commissies als met externe adviseurs. Het omvattende kader wordt gevormd door **De Sportagenda 2017 +** die het resultaat is van de consensus in de verschillende ledenberaden die de sportkoepel NOC*NSF heeft voorgezeten.

De Federatie Oosterse Gevechtkunst heeft in haar beleidsvisie voor de komende periode aansluiting gezocht bij de ambities van de Sportagenda 2017 + met als bouwstenen:

1. Ontwikkeling van Sport
2. Sportparticipatie
3. Topsport
4. (Herijking van) financiering van de sport

Het visiedocument 2017 + dat u hierbij aantreft omvat de visie van de FOG op de mogelijkheden en uitdagingen die de Sportagenda 2017 + als gezamenlijke inspanning van de georganiseerde sport ziet, vertaald naar de ambities van onze sportbond.

Het visiedocument 2017+ is een dynamische stop tussen het aflopende meerjarenbeleidsplan 2013 – 2016 en een meerjarige visie, die naar verwachting in de loop van 2017 + verder zal uitkristalliseren, daar waar de contouren van een Sportagenda richting 2020 geleidelijk aan meer vorm krijgen. Ook in deze zin bevindt de Nederlands georganiseerde sport zich in een fase van transitie.

Het visiedocument 2017 + is een instrument waarmee FOG haar beleid richting en focus geeft. Tegelijk is het ook een legitimerend en communicatief document in de uitrol van ons beleid richting leden en externe marktpartijen.

Namens leden en bestuur,

Henk Verschuur

Voorzitter Federatie Oosterse Gevechtkunsten

1. Inleiding

Sport is een belangrijk onderdeel van de samenleving. Het bevordert de gezondheid van mensen, verschaft identiteit, geeft individuen mogelijkheden om mee te doen, het bouwt aan zelfvertrouwen, maakt sociaal vaardig en draagt in belangrijke mate bij aan de verspreiding van waarden en normen (Paul Verweel, Krajicek oratie 2011). Uit onderzoek van de Brussels hoogleraar Marc Theeboom (2004) blijkt voorts dat een regelmatige beoefening van vechtsporten leidt tot angstvermindering, meer doorzettingsvermogen, toewijding, gevoelens van autonomie, verbetering zelfcontrole, leidt tot vermindering van gevoelens van kwetsbaarheid, en positief uitpakt in de richting van een grotere sociale betrokkenheid, tolerantie en aanpassingsbereidheid naar anderen. Een interessante uitkomst van dit onderzoek is bovendien dat de regelmatige beoefening van vechtsport leidt tot minder uiting van agressie naar andere personen, afname van verbaal en fysiek geweld en vermindering van deelname aan geweldssituaties. Mensen die aan vechtsporten doen zijn bovendien minder geneigd zijn om de oorzaak voor eigen falen bij de anderen te leggen.

De Federatie Oosterse Gevechtkunsten is sedert 1987 dé sportkoepel en nationale autoriteit voor oosterse gevechtkunsten in Nederland en zal zich ook in de beleidsperiode 2017 + volledig inzetten voor de promotie van een kwalitatief hoogstaande, veilige en integere beoefening van oosterse gevechtkunsten in Nederland. Dit voor **ringsporten** als voor **traditioneel oosterse gevechtkunsten**.

In het kader van de transitie van de sport wil de FOG in aanvulling op haar primaire doelstelling van behartiging van de belangen van haar leden en de bij haar georganiseerde disciplines voor oosterse gevechtkunsten, de komende beleidsperiode samen met andere stakeholders en commerciële partijen in het werkveld, *Aikido Nederland* in het bijzonder, sterk maken voor een innovatieve *outreach* en realisatie van een cooperatief *Platform Body, Mind, Fit (NL)*. Doel is hierbij om oosterse bewegingskunsten interessant en toegankelijk te maken voor in het bijzonder een volwassen doelgroep sporters (30+, 40 + en de gezond ouder wordende mens). Een sterk groeiende groep volwassen sporters die zoekt naar een aantrekkelijke mix van bewegen en zingeving. Hiertoe zal voorbij het klassieke organisatie model van een sportbond naar lichte vormen van organisatie en binding worden gezocht, die nieuwe groeimarkten voor de FOG en deelnemende partijen zal bedienen met een rijk, hoogwaardig en gevarieerd aanbod aan oosterse beweging- en gezondheidsbevorderende kunsten. Concreet moet hier gedacht worden aan: taiji, qiqong, yoga en aikido.

De FOG, haar bestuur en leden, zien de transitie van de sport voor de periode 2017 + met vertrouwen en enthousiasme tegemoet.

2. Evaluatie 2013 - 2016

Welke resultaten hebben we in de afgelopen beleidsperiode geboekt in de ambities die we toen met elkaar hebben verwoord? Om deze vragen te beantwoorden wordt teruggekeken en de balans opgemaakt voor de beleidsterreinen: organisatie ontwikkeling, sportparticipatie, top 10 en behartiging belangen leden.

Organisatie ontwikkeling

Positief en in lijn met de gestelde doelen:

- Implementatie nieuwe verenigingsstructuur volgens een sectiemodel en met een executief bestuur, bijgestaan door commissies en externe adviseurs. Verenigingsstructuur en behorende statuten ingericht in overeenstemming met de code Goed Sportbestuur.
- Digitale ledenadministratie (samen met Aikido Nederland)
- Belangenbehartiging leden richting Nederlandse gemeenten Met name in het tekenen van convenanten met gemeenten over de organisatie van ringsport evenementen.
- Proactieve deelname aan VWS/NOC*NSF initiatief om te komen tot een oprichting van een vechtsportautoriteit en keurmerk vvoor vechtsportscholen. FOG leden maakten deel uit van zowel de stuurgroep als van verschillende werkgroepen

- *Sponsorfinding* blijft een lastige zaak voor gevechtssporten. De sponsorovereenkomst met Cusley voor het topsportprogramma sanda vormt hierop een positieve uitzondering.

Sportparticipatie

Succesvol:

- De samenwerking tussen FOG en Aikido Nederland het concept *fitness plus zingeving* (aikido en wushu).
- De organisatie van een sportcongressen rondom het thema “Het gebruik van Ki / Chi in Sport”. Ook in deze congressen zijn de FOG en AN samen opgetrokken en is een doelgroep van professionele coaches en trainers bereikt die niet tot de wereld van de vechtsporten behoort. Interessante kennisuitwisseling vonden voorafgaand en volgend op deze congressen plaats met golf, tennis en korfbal.
- Ontwikkeling van het programma ‘meedoen door vechtsport’ voor de doelgroepen: senioren (55 plus), 18 – 24 jarigen en aangepaste sporters (bijvoorbeeld rolstoelboksen). Voeren van pilots in Arnhem, Amsterdam, Rotterdam, Den Haag en Heerlen.
- Kwaliteitsbevordering kader is met gemiddeld 25 nieuwe, ASK gekwalificeerde leraren martial arts (LMA’s) per jaar. Dit zowel voor de ringsporten Kickboksen/Muaythai; MMA, Brazilian Jujutsu, als generiek voor de traditioneel oosterse gevechtkunsten als geheel. Deze kwalificaties zijn behaald door interne opleiding middels eigen opleidingsmodules en jaargangen, alsook via zogenaamde EVC/EVK procedures. Dit voor PvB op niveau 2, 3 en 4 van de KSS.
- Ledengroei van gemiddeld 2 % per jaar: zij het niet over de hele breedte van de secties die de FOG rijk is. Groei zit vooral in de sectie ringsporten (jeugd en jong volwassenen) en in de lifestyle disciplines als taiji en qigong.

Top 10

Het **PlanTopsport 2013 – 2016** heeft de kampen gehad met de transitie van een zeer succesvolle generatie voor hen, en de noodzaak van investering in jeugdselecties en talentontwikkeling op de aansluiting bij de Top tien van de wereld in de wushu topsportprogramma’s vormen (taolu) en sparring (sanda) terug te vinden. Sterk is evenwel de toewijding van het topsport begeleidingsteam dat de afgelopen vier jaar in vernieuwde samenstelling veel kennis en ervaring heeft opgedaan, en vast voornemens is om zich richting 2020 terug te vinden bij de mondiale top 10. Hiertoe hebben zij eind 2016 een onderbouwd ‘*masterplan Wushu 2020*’ ontwikkeld, wat als raamwerk zal fungeren voor het topsportprogramma wushu voor de komende beleidsperiode.

3. Interne analyse en vaststellen ‘core business’ FOG 2017 +

3.1. De Federatie Oosterse Gevechtskunsten (FOG)

De FOG (opgericht in 1982) is een van de grootste sportaanbieder voor oosterse gevechtskunsten. Zij kenmerkt zich in het bijzonder door de grote mate van diversiteit in het aanbod van gevechtssporten, allen geworteld in sterke culturele tradities en uitgedragen door een modern geschoold en gecertificeerd instructiekader.

Alle disciplines voor oosterse gevechtskunsten die binnen de FOG zijn georganiseerd hebben een aansluiting bij internationale federaties en drie ervan, te weten wushu (IWUF), kickboksen (WAKO) en kendo (FIK), zijn via hun internationale federatie ook aangesloten bij SportAccord.

De FOG is georganiseerd in discipline specifieke *secties* waarbinnen een of meerdere verenigingen (bonden) sportaanbieder zijn. De activiteiten binnen de secties worden aangestuurd door een bestuur zonder zelfstandige rechtspersoonlijkheid. De FOG als vechtsportkoepel wordt geleid door een executief bestuur en uitvoerend bijgestaan door haar sectiebesturen en diverse werkcommissies – waaronder voor topsport de sectie overstijgende Nationale Commissie Topsport (NCT).

Het actuele ledental, eind 2016 ligt rond 7800 geregistreerde beoefenaren. Voor een overzicht van de aangesloten disciplines, lidorganisaties en verenigingen, zie de website:

www.oostersegevechtskunsten.nl

Het doel van de FOG is zorg dragen voor kwaliteit en continuïteit in het aanbod van oosterse gevechtssporten in Nederland. Daarbij is het uitgangspunt dat de disciplinair georganiseerde secties en de sportaanbieders daarbinnen verantwoordelijk zijn voor het sportieve programma en dat de FOG als vechtsportkoepel voorwaarden stellend en faciliterend optreedt. Concreet betekent dit dat de FOG zorg draagt voor de integrale beleidsontwikkeling. Er wordt in samenwerking met de bonden één integraal meerjarenbeleidplan en jaarplan opgesteld en er wordt namens de bonden één integrale subsidieaanvraag gedaan. Daarnaast int de FOG de contributies van de leden en houdt zij een centrale ledenadministratie bij die volgens de KISS afspraken gedeeld wordt met NOC*NSF. De FOG verleent diensten en voert integraal beleid op de volgende terreinen:

1. Financiële administratie, beheer en verantwoording van FOG-geldstromen en subsidies
2. Centrale ledenadministratie (KISS)
3. Verzekeringen
4. Beleidsplanontwikkeling
5. Kennisbevordering kader
6. Tuchtrechtspraak (in samenwerking met het *Instituut Sport Rechtspraak*)
7. Antidopingbeleid (mede in samenwerking met het *Instituut Sport Rechtspraak*)
8. Topsportcoördinatie
9. Verenigingsondersteuning
10. Externe vertegenwoordiging van sectie overstijgende belangen van leden

3.2. Rollen van de FOG

Voor de 2017 + richt de FOG haar beleid op het vervullen van drie rollen:

- a) Dé organisatie zijn voor oosterse gevechtskunsten in Nederland, verenigingen, sportscholen en sporters, die niet direct een zelfstandige aansluiting hebben bij NOC*NSF.
- b) Voortrekker zijn in het promoten en organiseren van oosterse gevechtskunsten en bewegingskunsten als middel tot sportparticipatie, met name door implementatie van de projecten meedoen door vechtsport en Vechtkunst = fitness plus zingeving. Concreet gaat het hier om disciplines als aikido, taijiquan, qigong, yoga. Dit laatste met vernieuwd elan vanaf 2017 waar het project brancheversterking **Platform Body, Mind, Fit** (NL) gelanceerd wordt, samen met *Aikido Nederland* als projectleider.

- c) Keurmerk zijn voor kwaliteit (100 % ASK gecertificeerd kader) in het aanbod van oosterse gevechtkunsten

3.2.3. Werkvelden van de FOG

De rollen van de FOG wordt ingevuld door activiteiten op vier onderscheiden terreinen.

- a) Ontwikkeling van de Sport (eigen federatie en brancheversterking met externe stakeholders)
- b) Sportparticipatie: ledenbinding en groei, inclusief inzet op nieuwe groeimarkten met *Platform BMF*
- c) Deskundigheidsbevordering kader (voortzetting beleid 100 % ASK gecertificeerd kader)
- d) Top 10: implementatie *Masterplan Wushu 2020*

3.3.1. Ontwikkeling van de Sport

Oosterse Gevechtkunst is de *core business* van de FOG en in het verlengde hiervan is de organisatorische binding van deze sporten ook één van de vier werkvelden van de FOG. De selectie (kaf van koren scheiden), behoud en werving van leden, de vorming van bestuurlijk kader en zo verenigingen voor oosterse gevechtkunsten binnen het FOG sectiemodel binden en boeien, zijn dan ook organisatorische kerntaken van de FOG. Daarnaast zijn binnen de disciplinair ingerichte secties, het organiseren van competities en kampioenschappen, het opleiden van scheidsrechters en het uitvoeren van een nationaal training en wedstrijdprogramma de belangrijkste activiteiten van de lidorganisaties (in direct overleg met de NCT daar waar het om activiteiten gaat die de topsportprogramma's wushu stijlen en vormen voor heren betreffen). De FOG voert mede namens haar lidbonden integraal beleid op het gebied van belangenbehartiger, schrijven van beleidsplannen en productontwikkeling, lerarenopleidingen, topsportcoördinatie, antidopingbeleid en talentontwikkeling.

In aanvulling op haar hoofddoelstelling op het veld van de oosterse gevechtkunsten zo volledig mogelijk te organiseren en daarbij de meest voor de hand liggende partner te zijn voor vechtsportbeoefenaren in het veld, ziet de FOG in intervisie met collega vechtsportbonden, Aikido Nederland in het bijzonder, dat nieuwe tijden ook vragen om nieuwe, innovatieve samenwerkingsvormen, gericht op een sterk geïndividualiseerde markt van sporters. Voor de FOG en AN zijn met name de groep volwassenen die zingeving en een gezonde levensstijl willen combineren met sport/bewegen een interessante groeimarkt. Yoga, Pilates, Taiji en Qiqong, alsook aikido, staan voor levenslang sporten met zingeving, en zonder competitie. Dit is een grote groep sporters waar NOC*NSF nauwelijks vat op heeft en die AN en FOG menen te kunnen bereiken en bedienen met een kwalitatief hoogstaand en gevarieerd sportaanbod. Beide bonden hebben hiertoe de specialistische kennis en langlopende contacten in het werkveld. De transitie in de Sport wordt door AN en FOG gezamenlijk ingevuld in het project brancheversterking 'Platform BMF NL'. Zie hiervoor ook de afzonderlijke projectomschrijving op het subsidieportaal 2017 – alsook in doelstelling en ambitie onder sportparticipatie.

3.3.2. Sportparticipatie

De externe analyse van maatschappelijke ontwikkelingen en trends in de vechtsporten volgend, ziet de FOG de beste kansen voor groei in sportparticipatie en ledengroei bij de doelgroepen jong volwassenen (18 – 24 jaar) en onder hen met name de stedelijke adolescenten. Het in 2011 ontwikkelde programma 'Meedoen door vechtsport' biedt hiervoor de blauwdruk met beproefde pilots in de steden Arnhem, Amsterdam, Den Haag en Heerlen. Hiertoe is in de periode 2013 – 2016 een aanzienlijke ledengroei behaald, vooral onder de stedelijke jeugd en voor de disciplines die vallen onder de FOG sectie **Ringsporten**. Ook voor 2017 + zal dit voor de sectie ringsporten een aantrekkelijke groeimarkt blijven, die met uitbreiden van scholen en hoogwaardig, LMA gecertificeerd kader bediend zal worden.

Een tweede doelgroep om de sportparticipatie doelstelling van **plus 2 %** ledengroep op jaarbasis te bereiken, ziet de FOG bij de oudere volwassenen (45 plus). Om deze doelgroep te bereiken zullen projecten ontwikkeld worden volgens het concept 'Vechtsport = fitness plus zingeving' – welke vechtsport propageert als een gezonde evenwijdige, mentale robuustheid en leven lang sporten. De FOG richt zich in haar sportparticipatie doelstelling richten op ongeorganiseerde, recreatieve vechtsportbeoefenaren en door het gericht aanboren van nieuwe (groei)markten, zoals de nog niet sportende maar in vechtsport geïnteresseerde stedelijke jeugd (bron: *TNO Challenge*, 2008) en sport als evenwijdige zoekende *wellness* georiënteerde 45-plussers. Waar de stedelijke jeugd vooral bedient zal worden vanuit de inmiddels populaire ringsporten, zal de groep volwassen sporters die een combinatie zoeken van lifestyle, zingeving en

gezond ouder worden, collectief bediend worden middels het trendbrekend initiatief: het **Platform Body Mind Fit** (NL) waar een geïntegreerde projectaanvraag voor de periode 2017 – 2020 wordt ingediend, rubriek 5.1 Brancheversterking, samen met Aikido Nederland. Dit Platform moet na vier jaar resulteren in het zonder externe financiering, collectieve middelen, opzetten en uitbaten van alle sportparticipatie activiteiten van de deelnemende bonden

3.3.3. Kwaliteitsbevordering kader

Het opleiden van kwalitatief goed instructiekader op lokaal verenigingsniveau, alsmede een gedreven en bekwaam bestuurlijk kader op sectie en bondniveau, is een noodzakelijk voorwaarde voor de ontwikkeling (kwaliteit en volume) van het aanbod aan oosterse gevechtskunsten vanuit de FOG. De helaas nog bestaande omstandigheid dat pedagogisch ongeschoolde trainers lesgeven in oosterse gevechtskunsten is een onwenselijke en mogelijk zelfs schadelijke situatie voor de ontwikkeling en het imago van de oosterse vechtsporten. Naast het belang van de sporters om goede instructeurs in hun scholen en verenigingen te hebben, is ook vanuit een marketing oogpunt belangrijk om hoog in te steken op de kwaliteit van het lesgevend kader.

De FOG zal voor 2017 + in al haar al haar disciplines PvB's ontwikkeld hebben op niveau 3 en 4 van de KSS en hanteert daarbij als ambitie: 100 % ASK gecertificeerd kader in elke vereniging die bij de FOG is aangesloten.

Bestuurlijk kader van de secties zal middels het periodiek organiseren van thematische workshops worden uitgenodigd om hun bestuurlijke vaardigheden middels intervisie sessies te scherpen.

3.3.4. Topsport

Voor 2017 + zijn de topsportprogramma's wushu heren sparren en vormen naar financiering uit lottomiddelen in een afbouwregeling terechtgekomen. Dit maakt dat een volledig topsportprogramma oude stijl voor de komende jaren onbetaalbaar wordt. Na interne evaluatie heeft het topsportbegeleidingsteam voor de periode 2017 – 2020 een Masterplan wushu geschreven dat wushu weer aansluiten moet doen vinden bij de mondiale top tien. Afbouwmiddelen en nieuw te werven gelden, die mede gegenereerd zullen worden uit activiteiten die in het masterplans zijn verwoord, moeten ervoor zorgen dat voor 2020 de aansluiting bij de wereldtop tien weer zal zijn gerealiseerd. Doelstelling voor topsport 2010 is derhalve: uitvoering van het masterplan wushu 2020 en opnieuw aanhaken bij de mondiale top in 2020

4. SWOT en confrontatie matrix

Kernkwaliteit

De FOG heeft haar kernkwaliteiten bewezen in het delen van kennis en de positie van niet Olympische krijgskunsten/vechtsporten. Binnen de FOG vindt een actieve uitwisseling plaats van kennis over krijgskunst/vechtsport over de hele breedte. Met name de functie van vechtsport in het sociaal domein is actueel en lijkt ook in de komende jaren een grote rol te blijven spelen. Ook terreinen zoals talentontwikkeling, trainingsmethodieken, eventmanagement en het binden van de grote groep vrijwilligers zijn kennisgebieden waarin de binnen de FOG kennis is geborgd. Wat de positie van de FOG binnen de niet-Olympische krijgskunsten/vechtsporten betreft kan geconstateerd worden dat ons proactieve beleid om vasthoudend te werken aan verbinding van actoren vruchten afwerpt. Binnen de secties is meer cohesie dan voorheen en ook actoren buiten de FOG bewegen zich richting de disciplinair georganiseerde secties. Recentelijk is met name de sectie ringsporten (Kickboksen, Thaiboksen, MuayThai, MMA) actief in het verbinden van het werkveld, waarbij ook de allianties met gemeenten een grote rol speelt. De samenwerking tussen gemeenten en de FOG in het maken van gezamenlijk beleid is een fundament voor de toekomst; gemeenten zien ringsporten steeds meer als een reguliere sport met een reguliere sportbond, de FOG, die daarbij hoort en die garant staat voor kwaliteit. Het spreekt voor zich dat het sociaal domein en de kernkwaliteiten van de ringsporten hier ineengrijpen.

Last but not least, de internationale positionering van de wedstrijdsport binnen de FOG is ondanks de budgettaire schaarste goed te noemen; ook de disciplines die vaak buiten beeld blijven zoals Kempo en Pencak Silat boeken aansprekende internationale wedstrijdresultaten. Zowel vanuit het hoofdbestuur als in de sectiebesturen, vervullen leden bestuursfuncties in de Internationale Federaties van hun sport. FOG -bestuurders spelen in deze een vooraanstaande in rol de internationale sportpolitiek binnen hun werkveld. Het voorbeeld van twee bestuursposities, die van Vice-President en Secretary General van de European Wushu Federation en de actieve ondersteuning in de kandidaatsstelling van het Wushu als Olympische sport moge in deze niet ongenoemd blijven.

Min-balans

Een min-balans ligt ontegezeglijk in de focus die er de laatste jaren vanuit de sportkoepel NOC*NSF is komen te liggen op de Olympische sporten. De FOG betreurt het dat het gehele beleid over de bandbreedte van gemeente tot NOC*NSF de sporten in het 'NSF' deel van het tandem 'NOC*NSF' niet de aandacht krijgt die zij verdient. De faco is de connotatie van sport gevoed door het mediabeeld dat zich focust op de Olympische spelen. Een beeld dat op haar beurt door NOC*NSF te weinig wordt bijgesteld. Een beleidsmatige consequentie hiervan is dat de FOG als federatie verband van niet-Olympische vechtsportsdiscipline haar zichtbaarheid binnen de Nederlandse gemeenschap grotendeels zelfstandig of met verwante sportbonden moet genereren.

Ontwikkelingsmodel

Het ontwikkelingsmodel van de FOG ligt feitelijk in het verlengde van hetgeen in voorgaande jaren reeds in gang is ingezet. Vooral het sociale domein is gaandeweg een groter deel van de *core-business* van de FOG geworden en voor de komende beleidsperiode spelen de ringsporten daarin een grote rol. In het kielzog van de campagne om alle gemeenten voor te lichten over onze rol van reguliere sportbond in de ringsporten hebben wij eveneens onze andere disciplines van oosterse vechtkunsten onder de aandacht kunnen brengen. Met name op de ondersteuning in de beleidsvorming over gevechtskunsten op lokaal niveau vervult de FOG vaker de rol van adviseur. De actieve kennisuitwisseling tussen de diverse secties binnen de FOG wordt gestimuleerd door de workshops en seminars die de FOG zelf organiseert, volgens het model van intervisie en uitwisseling op actuele, sectieoverstijgende thema's. Inmiddels heeft voor de tweede keer het Ki-congres plaatsgevonden, in samenwerking Aikido BondNederland (AbN) waarmee kennis die is ontstaan in het domein van de oosterse krijgskunst wordt gedeeld met trainers en coaches buiten de wereld van de vechtsporten. Deze kennis van de bewegings 'arts' van de oosterse gevechtskunsten zal voor de periode 2017 + worden ingezet om nieuwe producten te ontwikkelen die het karakter van een OMNI sportaanbod voor gezondheidsbevorderende oosterse bewegingskunsten voor een groep kritisch en lifestyle zoekende volwassenen, die zich niet aangetrokken voelen tot competitie, maar die wel een leven lang willen bewegen en gezond en stressvrij oud willen worden.

Conclusie

De FOG is toegerust op de toekomst. Kennis wordt geborgd in de kennisbank en gedeeld in de actieve uitwisseling met leden en niet-leden. De rol van krijgskunsten/vechtsporten in het sociaal domein is bekend en Nederlandse gemeenten weten beter de weg naar de FOG te vinden. De FOG is actief bezig met productontwikkeling om sportparticipatie op lokaal te vergroten en heeft inmiddels een positie verworven als adviseur voor gemeenten in vechtsportspecifieke beleidsontwikkeling. Er is een pro-actieve rol naar alle actoren in het nationale werkveld en FOG-bestuurders spelen een vooraanstaande rol van in de internationale sportpolitiek van hun disciplines. Ook in ledental groeit de FOG en deze zal zich naar verwachting voorzetten tot voorbij 2017.

De schets van de huidige positie van oosterse gevechtskunsten laat zien dat investering in het verbreden en promoten van de positieve aspecten van oosterse vechtsport zijn vruchten begint af te werpen. De bestaande sterke punten van de FOG en de bijbehorende kansen die door trends en ontwikkelingen in de maatschappij naar voren komen, zijn een goede basis om profilering en kennisontwikkeling van oosterse gevechtskunsten te bewerkstelligen. Daarnaast zijn in de gemaakte analyses verschillende ontwikkelingen naar voren gekomen zoals de *wellness* cultuur, aandacht voor sport als leefstijl

gekoppeld aan gezondheid en de kwaliteit van het sportaanbod (naast of in aanvulling op het competitieve karakter ervan) en de aantrekkingskracht van vechtsporten bij vooral de moeilijk bereikbare doelgroep van jeugdige sporters in de grote steden, die voor de FOG mogelijkheden bieden om haar doelstellingen op het terrein sportparticipatie (meer mensen vaker en langer sporten, bij voorkeur als lid van een van de FOG verenigingen).

De voorafgaande analyses laten zich samenvatten in de volgende SWOT-analyse. Deze analyse maakt inzichtelijk wat de sterktes en kansen voor de FOG zijn voor 2017 +, naast de zwaktes en de bedreigingen die zich voordoen.

<p><i>Intern</i></p> <p>→</p> <p><i>Extern</i></p> <p>▼</p>	<p><u>Sterkten</u></p> <p>relatie met NOC*NSF Transparante organisatiestructuur met disciplinair ingericht sectiemodel (interne cohesie en uitwisseling van kennis en ervaring tussen secties) Centrale Topsportcoördinatie met aansprekende sportieve prestaties bij de Top Tien van de wereld Financiering vanuit Lotto Kaderbeleid met breed aanbod in PvB's op niveau 3 en 4 van de kwalificatiestructuur sport Gezonde financiële positie, zowel qua vermogen als liquiditeit</p>	<p><u>Zwakten</u></p> <p>Weinig direct contact met leden op verenigingsniveau. Deze verloopt grotendeels via lidorganisaties als discipline specifieke sportaanbieder Ambivalent imago van vechtsporten in Nederland.</p>
<p><u>Kansen</u></p> <p>Behoefte aan “kwaliteitsmerk” voor vechtsportbonden Toenemende interesse in de gezondheidscultuur (<i>Wellness</i>). Verharding van de maatschappij en stress beïnvloeden gezondheid en daarmee groeiende behoefte aan mentale robuustheid en een gezonde levensstijl die goed aansluit bij (vecht)sport Vechtsport ligt goed bij de (stedelijke) jongeren en als ‘fitness plus zingeving’ bij 45 plussers</p>	<p><u>SK strategie</u></p> <p><i>Gebruik maken van NOC*NSF A-merk (co- branding)</i> <i>Samenwerken met Aikido Nederland in ontsluiten van kennisbank ‘ki’ / ‘chi’ in de sport en selectief op projecten ter vergroting van sportparticipatie</i> <i>Inzetten financiële middelen voor communicatie over vechtsport als middel in het sociale domein</i> <i>Inzetten groei leden op jeugdige groep stedelijke jong volwassenen (18 – 24 jarigen) en op gezondheidszoekende werkende 45 plussers in het Platform BMF NL</i></p>	<p><u>ZK strategie</u></p> <p><i>Transparant communiceren over meerjarenbeleid, operationele jaar plannen en uitvoering ervan</i> <i>Uitbreiden van de strategische allianties met bestuurders van Nederlandse gemeentes</i> <i>Zoeken van de media met nieuws dat het imago van de vechtsporten versterkt</i> <i>Projectmatige betrokkenheid / projecmanagement bij initiatieven op lokaal niveau</i></p>
<p><u>Bedreigingen</u></p> <p>Toenemende professionalisering van de concurrentie in het vrijetijdssegment. Onvoldoende en/ of negatieve bekendheid</p>	<p><u>SB strategie</u></p> <p><i>Inzetten financiële middelen voor communicatie over vechtsport</i> <i>Inzetten middelen ter bevordering professionaliteit FOG</i></p>	<p><u>ZB strategie</u></p> <p><i>Frequent en specifiek communiceren naar de diverse doelgroepen</i> <i>Sluiten van convenanten met Nederlandse gemeenten over ringsportevenementen</i></p>

van vechtsporten
(imago)
Beperkte stabiliteit
binnen secties en
lidorganisaties

*Effectief gebruiken van
netwerk(en) bij sportprogramma's
en kranten om voor de FOG, haar
disciplines en beleid positieve
media aandacht te genereren.*

*en oosterse vechtsport
breed de FOG en haar
leden positioneren als
gecertificeerde
sportaanbieders*

Het formuleren van de lange termijn doelstellingen voor de beleidsperiode van 2013 tot en met 2016 is

6. Missie, visie en ambities

De FOG vindt in haar beleid 2017 + inspiratie in de eerder beschreven trends en ontwikkelingen. Oosterse gevechtssporten bieden fysieke training, mentale robuustheid, sociale vaardigheden en zingeving – en dit alles in een model dat een levenslange ontwikkeling en groei in elke levensfase mogelijk maakt.

De FOG wil zich zowel intern als extern sterker manifesteren als een modelorganisatie en meest aansprekende partner voor oosterse gevechtssporten in Nederland. Om deze visie uit te dragen zal de FOG haar meerwaarde goed voor het voetlicht moeten brengen bij verenigingen en vechtsport beoefenaars in Nederland. Daarnaast is het om als maatschappelijk keurmerk voor oosterse vechtsporten gezag te verwerven ook van belang om een gewaardeerde samenwerking aan te gaan met intermediaire organisaties in het werkveld: lokale bestuurders van gemeentes, scholen, bedrijven en verzekeringsmaatschappijen. Hiermee wordt naamsbekendheid gecreëerd en ontstaat door een positieve associatie meer vertrouwen in de FOG als aanbieder van oosterse vechtsporten. Die meerwaarde moet

gericht zijn op een hoogwaardige en professioneel uitdragen oosterse vechtkunst in strikte zin, maar in aanvulling hierop ook aansluiten bij de oriëntatie en behoeften van een groeiende *wellness* markt, wier interesse primair bij gezondheid, kwaliteit, levensstijl en individualiteit ligt. Daar waar in het realiseren van deze laatste doelstelling strategische allianties met andere lidorganisaties van NOC*NSF mogelijk zijn, zullen deze actief gezocht worden.

Tenslotte constateren wij een groeiende belangstelling binnen de vechtsporten, maar meer nog in de georganiseerde sport als geheel, ten aanzien van onderwerpen als ‘chi’ of ‘ki’ (energie, focus en ademhaling) in het bevorderen van gezondheid (het immuunsysteem) en het vergroten van prestaties (prestatie, herstel en duurzaamheid) in topsport. De FOG wil zich ontwikkelen als kennisorganisatie op dit terrein en deze kennis op een makkelijk toegankelijke manier ontsluiten en delen met andere sportaanbieders, bijvoorbeeld in workshops, congressen en wetenschappelijk onderzoek.

Missie

De FOG wil de belangenbehartiger zijn van oosterse vechtsporters, faciliterend optreden in de coördinatie van topsportprogramma's en voorwaarde scheppend zijn in de promotie van een verantwoorde beoefening van oosterse gevechtskunsten in de meeste brede zin.

Visie

De FOG wil voor alle sportaanbieders voor oosterse krijgskunsten en marktpartijen in Nederland de meest vanzelfsprekende partner zijn.

Ambitie

Het streven is als FOG binnen 4 jaar voor zowel de leden als in het werkveld een kwaliteitsmerk voor oosterse gevechtskunsten en bewegingskunsten te zijn, dat staat voor innovatief, initiërend en verbindend. Gegeven de transitie in de Sport zal deze doelstelling bereikt moeten worden in samenwerking met (commerciële) partners in het brancheversterkend platform 'Body, Mind, Fit NL'

De doelstellingen die hierbij horen zijn:

- FOG moet zich verder ontwikkelen naar een homogene organisatie met sterke, disciplinair ingerichte secties, die in staat moet zijn huidige en toekomstige leden hoogwaardige diensten aan te bieden.
- De FOG wil haar leden zo goed mogelijk ondersteunen om de verschillende oosterse gevechtskunsten te populariseren en de beoefening ervan te stimuleren.
- De FOG wil zich ontwikkelen tot hét kenniscentrum op het gebied van vechtsporten, ‘chi’ en ‘ki’ training, gezonde levensstijl en voorzien in de behoefte aan informatie en scholing op dit gebied.
- De FOG wil zich in haar beleid ter verhoging van sportparticipatie (frequentie en ledenwerving) focussen op 16 – 2-jarigen en 45-plussers, de laatste groep met namen in het **Platform BMF**, met als doel een volledig financieel onafhankelijk aanbod van breedtesport activiteiten
- De FOG wil zich nadrukkelijk richten op het opleiden van lesgevend kader en gediplomeerd instructiekader in de oosterse gevechtskunsten (LMA's) door specifieke dienstverlening aan deze groep (kwalificatie niveau's 3 en 4)
- De FOG wil haar gecertificeerd kader als kwalitatief hoogstaande sportaanbieders van oosterse gevechtskunsten promoten naar Nederlandse gemeentes toe en daarmee de verenigingen op lokaal niveau actief ondersteunen in het versterken van hun marktpositie. Deze doelstelling bouwt voort op het in de vorige beleidsperiode opgebouwde netwerk van wethouders sport op lokaal niveau.
- De FOG wil investeren in internationale samenwerking binnen de verschillende oosterse gevechtskunsten om zo vechtsport specifieke kennis in Nederland te vergroten.

- De FOG concentreert haar topsportambities op behoud en uitbreiding van plaatsing atleten uit de herenselecties wushu (stijlen en sparren) bij de top acht van de wereld en verbreden van de talentprogramma's wushu in 2020.

9. Meerjarenbegroting

Voor het realiseren van haar doelstellingen en bijbehorende activiteiten, werkt de FOG met een Visiedocument 2017+. Deze begroting is als separaat Excel document bij het meerjaren visiedocument opgesteld en op het subsidieportaal opgeladen. De van het MJP afgeleide jaarplannen hebben elk een geactualiseerde jaarbegroting als financieel fundament. De jaarbegroting 2017 is eveneens als apart Excel op het subsidieportaal opgeladen